



绍兴市交通投资集团有限公司 编印
绍兴市创原印刷设计有限公司 印刷
印刷数量 350本

联系电话: 0575-85220273
电子邮箱: shaoxingjiaotou@qq.com
通讯地址: 绍兴市越城区凤林西路135号

邮 编: 312000
传 真: 0575-85220320
网 址: www.jtz.com



集团微信
公众号二维码

 绍兴交投

凝心聚力助亚运盛会 砥砺前行展交投风采

绍兴市交通投资集团有限公司承担着交通基础设施建设、公共交通建设经营、资产资本投资运营、未来社区建设等职能，基本形成了公路工程建设、公路设施运营管理、公共交通服务、交通产业、未来社区投资运营等五大板块。集团设党委、董事会、监事会和经营管理机构，内设9个部室，下属交建公司、公交集团、运营公司、嵊新公司、商业公司、公车公司、越路集团、未来社区公司、柯诸高速公司等9家子公司（单位），员工5700多人。

在市委市政府领导下，集团以经营效益为导向，以“做强主业、做大产业、做优服务、做出效益”为总基调，深耕细作抓实抓深主营业务、深谋远虑做活做精产业体系，加速集团高质量发展，为推动交通强市促进杭绍甬一体化发展，在建设“重要窗口”展示“绍兴风景”中持续贡献交投力量。

主 办：绍兴市交通投资集团有限公司

编委会主任：张永春、陈云腾

编委会副主任：陶建军、傅森彪、单华刚、王樟轩、侯义辉、钱杭栋、张铭锋、景 芳、盛宇坤

编委会成员：张永春、陈云腾、陶建军、傅森彪、单华刚、王樟轩、侯义辉、钱杭栋、张铭锋、景 芳、盛宇坤、诸 琳、徐海军、周杰忻、陈劲涛、孙振华、邱 波、韩国强、陈 刚、顾杨圣、尉丽君、孙 樑、丁兆南、张 晶、张建军、朱成峰、朱建华

从秋分到寒露，为期27天的杭州第19届亚运会已落下帷幕。作为参与亚运最深最广的市属国企，绍兴交投坚持全方位、全周期服务保障亚运，以赛为战、因赛出彩、借赛提升，助力绍兴打造“棒球之城”，在“亚运因绍兴而精彩”中书写交投精彩篇章。

以赛为战、为赛护航。以亚运会棒球场馆为核心，绍兴交投以高标准、严要求推进各项保障。投资建成集五星级酒店、体能训练馆为一体的棒球体育文化中心，享有“国内最大 亚洲一流”盛誉。在此基础上，全面推进场馆改造提升，建成亚运临时停车场，保障各类群体出行需求；建成全省最大亚运主题花海，“棒球来了”字样花海美丽绽放。此外，做实交通保障，市区公交按照“一馆一策”原则，提前谋划绍兴各亚运场馆、场馆与交通场站间的接驳方案，高速公路打造洁美道路通勤线，深化文明服务，强化应急救援，确保安全畅通，为最美亚运保驾护航。

借赛营城、因赛出彩。坚持“办好一次会、提升一座城”，绍兴交投在赛事保障中不断彰显国企担当、树立企业形象。亚运期间，棒球体育文化中心成功承办47场亚运赛事，“云之翼”标准场馆被多方认可为“全国最好的棒球场”，片区伫立的“越垒越棒”交投标识给参赛运动员留下独特印象。围绕亚运赛事，市区公交坚持“赛前两小时就位、赛后两小时离场”，井然有序做好公交接驳，高速公路平稳运营，公务车辆有序保障，交通出行保障实现“使命必达”。同时，亚运会的举办也为棒球场馆所在的绍兴越城、柯桥两地交界区域注入了新动能，片区洼地得到进一步激活，“棒球之城”城市品牌日渐熠熠生辉。

以赛拓延、借赛提升。亚运过后，棒球未来社区热潮不减。“未来生活节”在亚运主题花海中热情举办，棒球未来社区首发住宅“交投绿城·桂越风华”案名发布，镜水路地下综合管廊、龙山书院、山姆超市等系列项目掀起建设高潮，持续为2.9平方公里片区注入新鲜活力。后亚运时代，棒球未来社区这一IP的“未来篇章”正接力谱写，“市区融合的交汇点、融杭联甬的桥头堡、创业创新的新高地”的势能正不断提升。

下一步，绍兴交投必将乘着亚运之风，谋深更多亮点特色，谋实更大创业创新，谋求更好企业发展。

(集团公司综合事务部 供稿)

19th Asian Games
Hangzhou

棒球未来社区

越垒越棒



目录 Catalog

交投·亚运

- 1 绍兴棒垒球体育文化中心完成场馆保障 护航亚运显担当
- 3 添彩亚运！全省最大亚运主题花海精彩盛放
- 7 践行亚运增值式服务！商业公司争当后勤保障“急先锋”
- 9 聚力服务提升 市区公交打造“亚运窗口”金名片
- 11 全力以赴！绍兴高速树品牌谋形象圆满完成亚运保障工作

交投·项目

- 13 奋战三季度，柯诸高速项目建设再提速
- 17 龙山书院形象刷新！项目吹响全面建设集结号
- 19 绍兴首条地下综合管廊项目“抢，拼，赶”打造精品工程
- 21 接棒，城市的未来——棒球未来社区实施单元C地块建设项目新生启航

交投·党建

- 25 强根壮脉聚合力，担当作为争一流
——市交投集团在全市领导班子政治建设推进会暨全市组织工作会议作交流发言
- 27 市交投集团召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育动员部署会
- 29 市交投集团召开“勤廉交投”暨作风建设大会

板块动态

- 31 用好“蓝绿”发展新模式 绘就产业拓展新画卷
- 35 谋规划 挖潜能 出实招 | 绍兴市区公交降本增效工作取得阶段性成果
- 39 人物素描

大事记

- 45 2023年7-9月大事记



绍兴棒垒球体育文化中心完成场馆保障 护航亚运显担当

9月26日至10月7日，杭州第19届亚运会棒球、垒球赛事在绍兴棒（垒）球体育文化中心顺利落下帷幕，共举行垒球比赛22场、棒球比赛25场，接待观众约7.4万人。棒球未来社区以全面攻坚的举措，全速冲刺的状态，全力当好亚运保障示范者，在助力实现“办好一个会，提升一座城”中不断彰显国企新风尚、新作为。

“场馆改造端”夯实底盘

绍兴棒（垒）球体育文化中心作为承接杭州第19届亚运会棒球、垒球赛事举行的核心场馆，建设时间紧、工程任务重、品质要求高，建设伊始就紧盯“进度、质量、创新、安全”四个关键，自2020年6月开工以来，采取错时施工、交叉施工，不断攻克技术难点，于2022年6月24日正式启用。绍兴棒（垒）球体育文化中心建成后，持续发力固定设施运维、临时设施搭建、电气设施保障等多个方面，踵事增华，打好亚运保障持久战。聚焦重点，推进场馆设施改造。秉持“能改不建”和“赛后可持续利用”的原则，完成球场喷洒（水）系统安装、观众席安全网提升、垒球场扩大改造等11项内容；场地的专业性在赛时得到了各国运动员、技术官员及记者的一致好评。此外，多次召开亚运团队主任层临时需求碰头会，核定临时设施搭建需求，减少临时搭建面积15%。全力攻坚，保障电力消防安全。开展场馆消防演练、电力全负荷试验、电气专项试验等安全试验10余次；加强物资储备，备足防洪防汛物资，建立微型消防站；梳理风险清单42条、应急预案23项，逐条逐项开展赛前预演，赛事期间未发生任何安全问题，做到“外围区全域安全、重点区全量安全、核心区绝对安全”。

“团队人员端”精细服务

棒垒球体育文化中心运行团队于2023年3月24日集结，其中设施运维领域工作由市交投集团派驻人员负责。9月26日迎来首个棒、垒球赛事比赛日时，领域人员在原有基础上增编至324人，其中包括P类人员为亚组委抽调人员，包含市交投集团5人、未来社区公司2人。在近200天的日子里，来自不同单位的亚运团队全体人员在共同的亚运信念激励下，始终坚持“以竞赛为中心”，全面落实“简约、安全、精彩”的办赛要求，在设施运维上更精细，在服务保障上更细致，在测试演练上更精准，在工作标准上更提升，全过程秉持“6个100%”和“5个全部”的工作要求，真抓实干、协同联动、全力以赴、不舍昼夜，以强大的工作合力圆满完成了本次赛事的场馆保障服务任务。

“配套设施端”锦上添花

一是临时停车场保畅观赛交通。亚运临时停车场项目北起裕民路，南至蔡江路，东起规划1号路，西至镜水路，自5月20日开工以来，通过赶进度，拼节点，顺利在9月7日竣工验收，正式投入使用，为亚运团队和观赛观众提供免费车辆停放服务。二是智慧灯杆保障出行安全。蔡江路沿路设置的44根“智慧杆”，集“综合、共享、智慧、和谐”特色于一体，集交通信号灯、导向牌、监视信号灯、监控摄像头、一键报警系统、道路音响、宣传显示器等多项功能于一身，通过连接棒垒球场馆内城市中脑系统，实时显示道路运行状况，守护场馆周边道路安全。三是城市中脑助力智能指挥。场馆内的“城市中脑”指挥中心配有LED大屏，实时显示人口、车辆、物联设备等多项信息，随时调取亚运场馆内全区域监控画面。场馆内所有运行元素全部能够在大屏实现一眼确认，实时监控。亚运期间，团队安保领域全面入驻接管，全部安保信息收发接入城市中脑，成为亚运期间名副其实的“指挥部”。

（绍兴市未来社区开发建设有限公司 供稿）

添彩亚运！全省最大亚运主题花海精彩盛放

亚运期间，位于棒球未来社区的主题花海，持续绽放，成为绍兴这座亚运城市“看得见、闻得着”的靓丽风景，全程添彩“亚运时间”。该处花海总面积约44.8万平方米，是全省最大的亚运主题花海。

北花海“潮涌”绍兴

北侧花海地块北起钱陶公路，南至裕民路，东起大越路，西至镜水路。在设计上以百日草、草坪构建出杭州第19届亚运会的会徽“潮涌”图样，传达了奋发向上的体育竞技精神与勇立潮头的浙江精神。

南花海传递“态”“势”

南侧花海地块北起在建杭绍台镜湖互通，南至炬星村、群力村，东起尹大线，西至镜水路。结合体育运动的“态”与“势”，以静态的纹理渲染了棒球运动最精彩瞬间的力量和动态，同时融合了“曲水流觞”的互联共享人文理念。颜色上选取橙色、红色、黄色等多种明亮跳跃且充满活力的色彩，象征着体育竞技积极向上，拼搏不息的精神。



筑好基本盘，谋篇布局规划先行

花海项目占地面积大，施工工期紧，棒球未来社区提前考察并预定施工地块，为项目施工留出空间，抢出时间。经科学规划，最终确定于绍兴棒（垒）球体育文化中心南北方向布置两片花海地块，呈现三种景观图样，与棒垒球比赛场馆形成“辐射场”。同时，为确保亚运期间各色花卉持续盛开，项目采取籽播和株植、草皮铺设相结合的方式，根据籽播花草生长周期倒排工期，日均铺设草皮1万平方米以上，确保花籽按时撒播。

立好思想旗，节俭意识贯穿始终

花海项目秉持杭州第19届亚运会“简约、安全、精彩”的办赛要求，将“节能”与“节俭”定为花海景观布置的核心要求。选取绍兴本土特色花卉苗株，精确划定播籽区域，以最少花苗呈现“最佳点位”“最靓盛花”效果；引入节水理念和技术，以“株对株”的方式运水到位，确保水资源用到“刀尖”。

走好规划线，三环布局生态友好

亚运花海区域沿河布局，临河而建，结合区域生态特点，规划亚运花海“三环”生态圈。以8.5万平方米的花卉景观区域作为生态内环，主盛花，出“亚运效果”；以36.3万平方米非籽播区域作为生态中环，在不影响花海整体效果的前提下，做好草皮养护，还草于自然，定期整理拾收枯枝落叶与生物活动代谢物，调制入肥，运料入圈，主“生态效果”；以花海外围段河流作为生态外环，就近汲水，作为喷淋水源，送水入圈。三环联动，层层辐射，展现出圈内生物资源自然布局，环境资源小规模循环的环境友好项目形象。



打好“持久战”，增效提质持续布线

与以往传统项目不同，花海项目完工后还须持续做好植株养护料理工作。为此，针对已种植的花卉和草皮，安排专人专班定期进行巡查，做好养护排查的“日课”和“周课”：每日开展防病虫、防霉变专项检查，清理枯枝落叶，修剪草坪，对发现的枯萎株苗进行及时更换；每周喷施植物生长营养液，根据植株生长情况进行施肥，喷打农药。此外，针对高温、台风、潮汛等突发情况制定全过程、全方面应急预案，第一时间抗灾保株，确保花海靓丽风景。

(绍兴市未来社区开发有限公司 供稿)

用好连环招，“科”“智”借力效益提升

花海项目籽播花卉面积约8.5万平方米，养护难度较大，棒球未来社区聚力用好“科”与“智”的“连环招”，确保花海养护工作做细做精、做优做实。一是专家介入指导，科学籽播养护。根据专家意见，针对不同的花卉植被种类获取水分、光照、温度、养料等方面的具体需求数据，针对性规划安排养护内容，达成“片对片”管理，“株对株”服务。二是喷淋装置引入，精准定量浇灌。科学选取喷淋点位，合理规划喷淋网络，以单装置喷淋实现用水需求大面积覆盖；根据不同气温下，不同种类、不同位置花卉的用水需求量制定专属浇灌方案，编入计算机程式，实现定期定量精准出水喷洒，进行水分补给和表面降温，最大程度规避水分蒸发损耗。



践行亚运增值式服务！ 商业公司争当后勤保障“急先锋”

场内健儿意气风发，场外交投风采飞扬，随着亚运盛会的开始，商业公司全面秉持“贴心、细心、精心、用心、全心、悉心”的服务理念，坚持“一刻也不能停、一步也不能错、一天也误不起”的状态，向来自世界的参会人员展现“专业、规范、安全、整洁”的交投商业风采！

全力办好一个会，品质服务“更贴心”

服务的魅力，远不只在在于其本身，通过这场成功的盛会，商业公司以此作为一扇面向外界的窗口，迎难而上、不断突破，不断改善物业品质和民生服务。自9月23日起，商业公司棒垒球场馆现场办为积极响应亚运会一级应急响应维稳工作，由分管领导带班开启24小时值守在岗机制，建立了一支技能过硬、素质一流的秩序维护队伍，实现各主出入口24小时全时段监控，对场馆内70多个重点部位开展每天4次定时巡查，抓早、抓小、抓苗头，采取了预防在先、深入排查、及时调处的措施。同时，组织微型消防站消防小队，配合越城区消防大队开展场馆消防演练5次，全方位检查各类设施设备及施工现场，对发现问题及时汇总，及时整改，全力保障场馆维稳治理。



聚力提升一座城，效率服务“更高效”

既是完成维稳任务，也是努力抓住机遇、发挥优势、趁热打铁，争取形成“商业”元素的赛事品牌，奋力书写“商业”品牌下的“城市课题”，全速保障盛会的“高光时刻”。每天，棒垒球场馆现场办组织人员进行定点定时深度保洁，对外围幕墙玻璃、火烧板地面、卫生间墙面、8000个看台锈点等全面清洁，现场办按照赛时要求制定了严格的保洁工作程序及巡检制度，坚持赛道每日清洗、每月刷洗，轮滑馆木地板每日尘推等，并规划垃圾清运流线，安排专人专线定时清运场馆垃圾以及分类处理，确保场馆环境维护百分百。赛事结束后，要求30分钟内完成运动员更衣室等卫生保洁工作，保安与保洁形成联动工作机制，对现场发生的各类问题进行快速解决，同时，细微显真心，现场物业服务涌现了不少好人好事，获得了绍兴棒（垒）球场馆方及参会人员的一致好评。

着力惠及一方人，暖心服务“PLUS”

无论是做好场馆内各项基础设施的提档升级，还是护航全民健身运动的“既得获得感”，商业品质力量始终致力于丰富城市文化内涵，不断刷新群众的幸福指数。作为外开放的窗口单位，商业公司始终秉持“为民服务”初心，不断提高场馆软硬件设施服务水平，努力提升人民群众满意度，为现场物业人员提供206小时的管理中心培训，通过员工动员大会、礼仪培训等活动，提高各工作人员在仪表仪容、着装规范、迎候礼仪、握手礼仪、介绍礼仪、引领礼仪等9个方面培训，提高人员服务意识及服务质量。此外，现场办整体规划物业保洁工作方案，划分责任区域，切实做好半小时免费停车服务、场内道闸修理、维修电器空开、更换超1000个商家logo等多项举措，真正做到了用心、用情、用力优化群众体验感，扎实推动品牌发展再上新台阶。同时，在商业公司现场办人员服务为期11天的亚运会比赛期间，积极做好现场秩序维护及车辆行径路线引导，现场共计接待观赛人群约8万人次，接待国外及省市领导参观总任务约33余次，完成馆方及相关政府部门下达的接待任务140余起，全面保障现场秩序维护、交通疏导人员接待、礼仪指引与环境服务等物业服务。

384个小时的征途是商业品质的缩影，商业公司将继续秉承亚运精神，破解棒垒球场馆物业业态的体量维护、持续开发、赛后运营等难题，充分实现“后亚运”时期的可持续运营利用，推动亚运场馆长远发展。

（绍兴市交投商业管理有限公司 供稿）

聚力服务提升 市区公交打造“亚运窗口”金名片

今年以来，市区公交围绕亚运城市侧交通保障主线，落实绿色办赛理念，充分发挥城市公共交通集约化出行作用，纵深推进精准接驳效率提升、优质出行服务提升、公交窗口文明提升、城市环境品质提升，持续发力，全力以赴交出亚运公交服务保障高分答卷。

精准接驳，便捷“迎亚运”

围绕“一馆一策”，制订《杭州第19届亚运会绍兴场馆公交配套保障方案》，坚持以需求为导向，畅通亚运“出行圈”。与绍兴亚运场馆赛事侧进行20余次对接，通过现场沟通、现场踏看、现场对接，明确接驳需求、指引标识、赛程安排等，开行2条观赛专线和13条接驳专线，累计投入车辆610辆次，发送观赛（接驳）班次3670趟次，免费服务观赛群众7.5万人次。同时，根据运动员接待饭店需求，9月18日起开行两条分别至鲁迅故里和镜水路地铁站的公交专线，运营时间为6:30-22:30，日发100余趟次，方便工作人员、运动员等日常出行，促进赛事交通与城市交通双侧平稳有序运行。



提升服务，实干“迎亚运”

强化协同联动，牢固树立“一盘棋”思想，高质量完成赛时抵离服务保障任务，织密亚运“服务网”。以赛事场馆为单位，建立由行业主管部门、轨道、公交等单位现场负责人在内的城市侧交通联络群，实现多部门、多层级的信息无缝对接，确保沟通顺畅。同时，自6月份起开展两轮亚运专项服务培训，通过专家授课、情景模拟等形式提升2600余名公交窗口职工亚运英语、文明礼仪等技能水平，确保以更优服务迎接亚运。

擦亮底色，文明“迎亚运”

点亮“文明亚运”，打造“绍兴公交亚运文明实践矩阵”，以新风尚、新体验、新环境，串联亚运“同心圆”。组织“公交迎亚运·拼出加速度”首届职工运动会、“传承聚力伴同行 激扬青春迎亚运”系列活动等，常态化开展场站清洁、文明导乘等“迎亚运”志愿活动30余次，参与500余人次，全面带动职工服务亚运、奉献亚运。同时，实现途径绍兴赛事场馆的16条公交线路、547个公交站点的中英文双语报站，场馆周边49个公交站点双语翻译工作，提高绍兴交通涉外服务环境和国际化程度，展示文明“本色”、擦亮志愿“底色”、提升公交“特色”。

提档升级，洁美“迎亚运”

助力最美亚运，以绣花之功提升城市魅力，全面提升公交环境品质，扮靓亚运“风景线”。扎实推进长效管理机制、动态巡查和维护机制，对站台、亭体、灯箱等“城市家具”进行全方位清洗，有效推动城市洁、亮、美。同时，编织全方位、立体化、多形式的公交亚运宣传网，完成对绍兴门户主干道中兴大道104以北公交候车亭广告站箱及宣传画面全线改造工作，充分发挥自身特色优势和示范引领作用，为140余辆公交车、150余个候车亭换上亚运“新装”，2300余辆运营公交车车载电视全覆盖投放亚运公益宣传片及海报，300余个电子站牌循环播放亚运标语，为亚运盛会增添亮丽底色。

(绍兴市公共交通集团有限公司 供稿)





全力以赴！绍兴高速树品牌谋形象 圆满完成亚运保障工作

绍兴高速以“办好一个会，提升一座城”为目标，按照迎亚运盛会“品质、平安、文明”三大提升行动，深入整治高速及周边环境，不断擦亮绍兴高速服务窗口，对标“重要窗口”新定位，积极做好营服提升工作，以最美形象、最佳状态保障亚运盛会。

靓丽亚运品牌形象

围绕亚运，开展“迎亚运 优服务 提形象 创品牌”活动，打造“越高速·瑾上花”服务品牌。面向全体一线收费人员公开组建“畅未来”亚运专属服务队，选拔文明服务讲师5名，亚运形象大使18名，启用专属logo胸针、丝巾、头花，统一制式服装，彰显高速迎亚运的亮丽风采。邀请专家对亚运形象大使进行亚运服务志愿专项培训，集中培训文明服务讲师，规范迎车手语、微笑服务、语音语态等内容，同时打造“瑾上花”亚运志愿服务双语宝典，助力提高业务能力和实战经验。

营造亚运门户氛围

全面实施杭绍台高速镜湖收费站设备及软件提升工程，采用云收费模式，以“匝道预交易、车道验证、快速收卡、特情放行”的技术模式，全面提升数据处理和应急保障能力，确保亚运期间收费站车道畅通。同时镜湖收费站完成“微e站”建设，同步在全线收费站设置亚运24小时专属志愿服务台，站好“亚运路上第一岗”，设置“7+24小时”全天候“未来在线”咨询热线，针对政策解读、投诉、宣传、引导等方面为司乘答疑解惑，塑造良好的社会公众形象，累计服务司机4800余人次。全面铺开收费站岗亭亚运窗贴布置、收费站广场亚运道旗装饰相关工作，有力确保站区环境、车道路域环境洁净优美。

洁美亚运通勤线路

紧紧围绕“亚运重要窗口”工作主线，全面提升高速公路路域环境整体形象。对所辖收费站及周边区域开展环境整治活动15次，建设杭绍台镜湖匝道桥桥下停车场，增设小客车停车位62个，非机动车停车位69个，在缓解周边亚运场馆群众停车难问题的同时，盘活高速公路“桥下空间”成为城市新亮点。根据“一站一方案”全面实施齐贤、镜湖、柯岩收费站绿化提升工程，完成收费站岛头时花及亚运吉祥物增设相关工作，累计草皮铺设10500余平方米，八角金盘种植10000余颗，收费岛路缘石油漆修补1300余平方米。深化实施杭绍台高速立柱美化工程，以亚运棒球赛事为主题，采用赛事口号、吉祥物动画、生态绿植的表现形式，对抗绍台高速桥下70组桥墩立柱进行设计、彩绘，亮化提升亚运重要通勤线路路域环境。

强化亚运应急保畅

专项制定亚运道路安全保畅方案，组建亚运应急保畅队伍，顺利开展亚运应急保畅技能比武，联合高速交警、交通执法队、消防大队开展市级隧道交通事故应急处置、十九峰隧道火灾应急处置、高速公路户外电子显示屏应急突发处置、镜湖收费站车道流量抗压实战演练等实战演练，强化应急保障。针对性调优路段机电、网络设施设备，尤其是城区亚运快速路段，竭力实现设施设备完好率100%；组建亚运车道应急疏导专班，每月两次开展车道应急排障培训、实操测试、亚运车辆快速通行应急处置等实战演练，确保“运维时时有保障、特情人人会处理、系统样样能精通”，为高速公路亚运专线通勤联动安全保畅工作打下坚实基础。

(绍兴市高速公路运营管理有限公司 供稿)



奋战三季度，柯诸高速项目建设再提速

三季度是“黄金季”，也是全年承上启下的关键时期。柯诸高速围绕“项目建设”主责主业，聚焦“进度、质量、安全”三要素，以“做极致、干精彩、看实效、争一流”的精气神，强攻坚、抓安全、勇创新，有条不紊推进各项工作。截至9月底，当年完成投资28.72亿元，累计完成投资59亿元，总体形象进度达22.5%。

攻坚克难，工程建设有序推进

柯诸高速沿线地质条件复杂，开挖强度高、难度大，面对建设难点，柯诸高速抢抓施工“黄金期”，在确保质量、安全的前提下，主动加码、科学组织、攻坚克难，加速推进项目建设进度。全线路基、桥梁、隧道工程已基本形成“大流水”作业面，累计完成桩基4060余根，立柱1330余根，盖梁近370榀，挖方310余万方，填方200余万方，素矿桩95530余米。瓦顶隧道累计开挖支护1290余米、仰拱960余米，朱家坞隧道累计开挖支护900余米、仰拱670余米，黄山畈隧道累计开挖支护800余米、仰拱740余米，湖西隧道中隔墙330余米。多个关键节点取得突破，特别是浦阳东江大桥主墩墩身顺利浇筑完成、跨浦阳西江A匝道桥首个“0号块”浇筑、跨诸永高速B、F匝道钢箱梁首吊成功、黄山畈隧道右洞贯通，呈现“多点开花”良好局面。





多元管控，安全生产落实落细

项目自启动建设以来，始终高度重视安全生产工作，牢固树立安全发展理念，进一步细化安全措施，切实做好施工安全管理工作，做到安全生产与抓工程质量、抓工程进度同安排、同部署、同落实，确保项目安全生产形式持续稳中向好。

提前谋划建立“业主—参建单位—一线班组”三级标准化施工管理组织架构，成立领导小组，制定《柯诸高速文明标准化施工手册》等顶层设计领航项目建设，以制度构建、联防联控、教育培训切实提升标准化施工水准；引入安全第三方服务单位，借力专业优势，实施驻点管理，全过程参与指导安全工作，提升安全治理能力和水平，有效排查整治坍塌、触电、起重伤害等事故隐患，累计开展专项检查26次，发现问题落实闭环管理。

智慧引领，数智建管提质增效

柯诸高速坚持创新驱动，推进数字赋能，探索构建“1+5+X”数智建管体系，创新增设“数字报验”“阳光分包”“安心（薪）支付”等特色模块，对项目进度、质量、安全、资金等关键要素实施全链条数字管控。通过数智建管系统实时监控现场，动态监管5830余名工人，提高施工现场

风险预防近30%；预防生产质量安全风险，有效规避各类隐患项数1020余次，提高现场应急处理能力达36%；动态监管施工质量，完成工序报验63405余次，各标段累计质量巡检356次。项目已列入省交通工程智慧建设试点以及省厅数字化改革“数字工程”基层试点，项目申报的《BIM正向设计在柯诸高速公路项目上的研发与应用》荣获2023年度中国公路学会“交通BIM工程创新奖”一等奖。同时，项目率先探索电子档案“单套制”管理，已列入省档案局试点，相关课题获准2023年度国家档案局科技计划项目立项。截至目前，已开展线上自动计量12期，完成预归档文件3428份，预归档案卷745卷，电子文件案卷597卷，已完成阶段性试点验收。

下阶段，柯诸高速将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，踔厉奋发、勇毅前行，抓实抓细各项工作，全力以赴推进项目建设，勇担服务加快建设人民满意的交通强国使命，勇当服务高质量发展的开路先锋，为绍兴勇闯中国式现代化市域实践新路子贡献更多柯诸力量。

（绍兴市柯诸高速公路有限公司 供稿）

龙山书院形象刷新！ 项目吹响全面建设集结号

绍兴市龙山书院为棒球未来社区规划配套学校，地处棒球未来社区核心，占地约105亩，建筑面积约13.7万平方米，计划投资12.2亿元，主体规划为寄宿制完全中学，办学规模为48个班，最大可容纳1860名学生。截至2023年10月7日，龙山书院项目已累计完成总投资超10亿元，累计形象进度达73%，预计于2024年秋季开学投运。

跑出加速度，奋勇拼搏铺就建设赛道

绍兴市龙山书院项目自2022年7月正式进入施工阶段，距今已过去了15个月，从最开始的一片平地到现在楼宇林立，龙山书院项目参建各方齐心协力，用拼搏跑出项目建设加速度。一是统筹为先，锚定目标冲刺。统筹要素配置，建立健全重点内容推进机制，成立专班梳理分析制约因素，一项一策，逐项落实，着力做好破解制约建设的瓶颈问题，完善外部配套条件，力促项目如期实现节点目标。二是压实责任，细化标准突破。建立健全项目管理机制，严格落实项目负责人责任制，确保责任可追溯。自开工起至今，各参建单位不断细化施工计划，优化落实施工方案，科学把控质量进度；坚持问题导向，通过以查促改、以查促建，提升参建单位责任意识、现场管理水平。

刷新高颜值，一片匠心装扮片区形象

9月15日，龙山书院1号楼演艺中心、2号楼初中部、4号楼培训中心、8号楼教师公寓外立面全部安装完成，提前完成亚运前的节点目标，在亚运前交出了一份满意的答卷。一是协同作战速推进。抓好城市基础设施建设是办好亚运盛会的根本保障，为高质量打好建设攻坚战，交建公司项目专班锚定目标、挂图作战，召开工作联席会议，提高协调效率，形成了协同配合、合力推进的良好工作格局。二是冲刺亚运忙献礼。交建公司项目专班以超常规的思路和办法，推动项目全面提速，于7月出台“迎亚运 展风姿 扬风采 奋战五十天”专项活动实施方案，营造“比、学、赶、帮、超”的良好工作氛围，采取有效激励措施，全体建设人员拼搏一线、抢抓进度，最终实现形象进度“每日一新”。

打造高水准，零碳科技引领建筑潮流

7月28日，绍兴市龙山书院项目作为全国零碳建筑建造及绿色建材应用现场会的典型观摩点，其贯穿始终的“绿色、减碳、节能”理念引来各方盛赞。一是在设计思路上构建零碳建筑技术体系，龙山书院项目在设计初期就明确以零碳运营为目标，深度聚焦主动式、被动式关键节能减碳技术，通过高性能围护结构、高效设备系统、高品质内外环境，全面构建项目零碳建筑技术体系，建筑的本体能耗（电能）为15.9KWH/m²，节能率达到了65.88%。二是在建材技术上聚焦关键减碳环节，聚焦建材选用、施工技术两个主要环节，从绿色建材、装配式技术、再生资源利用、BIPV建造技术、高性能围护体系、碳排放监测与核算、智能建造技术应用、精益建造技术八大方面着手，探索总结出一套符合“零碳建筑”要求且具有普适性的低碳建造技术体系。三是在运营管理上探索绿色交付，龙山书院



将前沿科技融入建筑建成后的运营维护过程中，包括能伏分析、光伏方案设计、零碳运营核算、BIM技术以及智慧平台系统，构建全新的建筑运维管理体系，能够实现能耗和碳排放实时监测，并融入未来社区城市中脑，探索形成可持续运营机制，打造集多元化先进低碳技术于一体的行业标杆性示范项目。

把牢各关口，三重防范助力安全建设

龙山书院项目作为亚运场馆周边的重要工程，影响到整个片区的风貌，交建公司加大安全综合工作力度，在监管上下力气，精钻研，把好护航安全建设的三道关卡。一是加强监管关。对龙山书院项目各项具体施工情况开展常态化、拉网式排查，聚焦事故易发关键环节，加大隐患排查力度，加强作业现场安全闭环管理，做到“即查即改”。二是探索数智关。通过开发应用小程序“交建智管”，加快推进数字化应用在安全生产管理中的作用，提供安全信息交互、教育培训、薪资查询与维权、书记信箱等多项在线功能，缩短反映时间，减少群众信访反映的中间流转程序，第一时间监控、办理相关舆情，实现“反映-处理”点对点，线上矛盾解决率达100%。截至9月底，小程序在工人群众中安装率达90%，已通过线上渠道妥善和谐处置相关矛盾17起。三是深耕理念关。开展培训演练，通过现场演练、质量比武、知识竞赛、培训讲座、考察学习等方式，把安全教育落深、落实、落细，今年以来，共开展应急演练6次，参加交流学习3次，组织质量比武2次。

（绍兴市交通建设有限公司 供稿）



绍兴首条地下综合管廊项目“抢，拼，赶” 打造精品工程

第三季度是管廊项目大盾构机掘进过河的关键期，也是出效果拿成绩的黄金期。综合管廊项目全体参建人员铆足一股劲，采取强有力的举措，努力把综合管廊项目建设成精品工程、品牌项目。截至9月底，管廊总体工程项目进度已完成23%，有望在年底实现盾构主线南线贯通目标。

“四线布局”精细规划

管廊项目工程位于绍兴越城区、柯桥区两区交界，北起钱陶公路，南至群贤路以南，东至大越路。因区块特殊性，项目施工工艺较为复杂，需要根据不同区块的地质条件选择不同的施工方法。

通过科学研判，管廊项目采取四线布局，综合采用盾构、明挖以及矩形顶管等施工工艺：管廊主线沿镜水路西侧绿化带南北向布置，长约2.21km，采用盾构施工工艺；东延主线沿大南江北岸及群贤路东西向布置，长约1.14km，采用盾构、顶管及明挖结合施工工艺；西延支线沿钱陶公路南侧绿化带东西向布置，长约0.29km，采用明挖施工工艺；南延支线沿镜水路西侧南北向布置，长约0.46km，采用顶管及明挖结合施工工艺。

“七头并进”干出实效

与双主线双支线并行施工格局相呼应，管廊项目一共设置工作井8个，先期启用工作井7个，各工作井分工有序，各司其职。在第三季度，3号、4号工作井结构已施工完成，主线（南线）盾构设计561环，已掘进完成162环；5号工作井地连墙施工设计21幅，已完成20幅；7号工作井第三道混凝土支撑施工完成，第三层土方开挖完成60%；东延明挖段坑内地基加固设计1418根，累计完成480根；工法桩设计591幅，累计完成181幅。

管廊主线段投入使用“八局93号”盾构机，开挖直径9.13米，是目前浙江省内所有在建城市综合管廊项目中所采用的最大盾构机。“八局93号”盾构机将从工程主线3号工作井开始向南始发，完成897米掘进任务。盾构掘进区间地表水系发达，地下管线错综复杂，多次穿越既有河道及相关桥梁，施工具有相当的挑战性。项目团队面对盾构机分体始发难度大，管线多，工作量大等诸多困难，在施工中规划，在规划中提速，克服种种困难于6月30日实现始发，至今盾构掘进完成162环，期间经历3次分体始发，顺利穿越浙东运河。盾构掘进过河期间项目管理人员24小时不间断巡视河道情况，精细控制掘进参数，为后续穿越河道总结了宝贵的实践经验。

“三措并举”严守安全

培训演练，拧紧“安全绳”。扎实开展安全教育宣传活动，安排专人重点围绕动火作业管理、电焊气割“十不准”、动火作业“十禁止”、火灾逃生、人员急救等安全事项进行全面讲解，强化个人安全意识；同时开展应急救援演练等教育学习活动20余次，其中管理人员教育培训5次，作业人员教育培训4次，特殊工种教育培训3次，班组长培训12次，大大加强了全员安全生产责任意识。数智赋能，织密“安全网”。项目通过智能监控中心实时对各点位进行检查，项目部与工区现场成立智慧工地指挥中心，汇集项目安全生产、技术质量、施工进度、人员管控等多个模块。视频监控加装的感应，实现了火灾预警、安防管理，进一步强化了施工可视化智能管理；同时采用盾构辅助决策系统，打造集成管控平台，实现盾构施工监测全覆盖，极大提高了项目工程建设管理水平及安全质量标准。自查自纠，筑牢“防火墙”。以问题导向抓短板，管廊项目部聚焦项目质量安全领域，抓短板，补短板，做到自查、自纠、自评“三合一”，认识、措施、整改“三到位”，以五定原则为工作宗旨，定整改责任人、定整改措施、定整改完成时间、定整改完成人、定整改验收人，对安全隐患进行大排查、大整改，将问题整改发现在一线，闭环在一线。第三季度共组织项目周检查12次，消防、临电、机械设备专项检查9次，日常巡查92次。累计发现并整改隐患462条。

(绍兴市未来社区开发建设有限公司 供稿)



接棒，城市的未来

——棒球未来社区实施单元C地块建设项目新生启航

澎湃的时代浪潮推动着城市疾速前进，
城市也在与时俱进中迸发出强大能量，
开辟出生动繁荣的未来生活图景。
聚焦亚运时代下的绍兴，
一座具有未来感、品质感、幸福感的
未来社区标杆应运而生。





镌刻人居“新标杆”

棒球未来社区实施单元C地块建设项目择址绍兴棒球未来社区，是杭州第19届亚运会棒垒球场馆所在地，是展现绍兴城市风貌的重要窗口，是浙江省第二批未来社区试点项目。项目以杭州第19届亚运会棒垒球场馆为核心，规划总面积约2.9平方公里，依托“1+3+6”棒球未来社区场景，坐拥绍兴首座山姆超市、龙山书院、绍兴市青少年宫、越秀外国语学院、绍兴文理学院、高铁北站枢纽、国际赛事场馆等全维配套；园区内部，汇集约6000m²中央景观、约2500m²街角广场、约300m²静谧水院、约600m²阳光草坪、约4500m²多场景架空层等数大亮点，以多场景创造复合多元生活体验场。

未来生活“新范本”

棒球未来社区实施单元C地块建设项目由绍兴交投和绿城管理两大品牌强强联合，将充分发挥“国企保障+绿城品质”的叠加优势，以高起点规划，高标准建设，做到高品质呈现，满足城市人民对美好生活的向往。项目采用公建化立面设计，以暖色系金属铝板+全玻璃栏板围合，给绍兴带来不同以往的美学生活；最大约70米宽阔楼间距，在保证居家私密性同时带来更开阔的视野和更多优质景观资源享受；可售户型规划建面约86-142m²未来社区住宅，满足人们从二人世界、三口之家到四口之家等人生各阶段的居住需求；大面宽、大阳台的设计理念，空间南北通透、户户全明；客厅、阳台尺度宽阔，大幅提升空间使用效率，得房率达90-99%，户户私享未来社区空中花园阳台，营造绍兴新一代生活方式。

高歌猛进促发展，铆足干劲再出发。棒球未来社区将始终保持“起步就是冲刺，开局就是决战”的姿态，进一步扎实推进C地块项目建设，将棒球未来社区首个住宅项目做好、做优、做成标杆，力争一流！

(绍兴市未来社区开发建设有限公司 供稿)

当下适逢绍兴站在“八八战略”实施20周年新起点,因势而谋,顺势而为,乘势而上,高奏“五创图强、四进争先”奋进曲的重要当口。作为浙江省第二批未来社区试点创建项目之一,棒球未来社区通过交通设施导向(TOD)、教育设施导向(EOD)、体育运动设施导向(SOD)等多种模式融合,有机生成XOD模式,开辟未来生活新范式,从绍兴人民对美好生活的需求出发,重点突出棒球运动、智慧交通、滨水景观与优质教育,建设“棒球活力城,未来智居港”,打造“市区融合的交汇点,融杭联甬的桥头堡,创业创新的新高地”。棒球未来社区实施单元C地块项目作为棒球未来社区住宅首发地块,是棒球未来社区在片区开发上的积极探索,对建设成为具有绍兴特色的未来社区标杆具有十分重要的意义。

奏响发展“新篇章”

项目东至大越路道路绿化管廊预留用地边线,南至蔡江路,西至规划1#路,北至裕民路,总占地面积约60435.9m²,建筑面积约217089m²,由17幢17F-26F的高层组成,规划1338户。初心使命植于心,多方联动践于行。在各方协作联动、共同赋能下,C地块项目的工程建设取得显著成效:7月14日,成功取得工程规划许可证;9月27日,取得建筑工程施工许可证;10月10日,C地块项目开工仪式启动。项目工作稳步推进,意味着项目由建设蓝图正在逐步推进落地成为实景画卷,距离未来美好生活更进一步。



强根壮脉聚合力，担当作为争一流



守根护脉，建设政治过硬的忠诚国企

始终恪守国企姓党的政治自觉，当好工程建设、交通服务主力军，以实际行动坚定捍卫“两个确立”、坚决做到“两个维护”。以理论凝聚行动力量。学深悟细新思想，实行党委领先学、干部专班学、职工跟进学，理论宣讲走进柯诸高速施工一线、公交高速服务一线。以载体统一执行步伐。专题开展“弘扬胆剑精神 争当排头兵”大学习大讨论大实践大提升系列活动，在“五创四进”中找准交投发展的着力点。以文化渲染干事氛围。把牢宣传阵地建设打好意识形态主动仗，做活媒体宣传讲好“交投故事”，激发创业活力，提升企业形象。

领航争先，建设组织过硬的坚强国企

抓基层、打基础，健全上下贯通、执行有力的组织体系，在大战大考中持续发挥战斗堡垒和先锋模范作用。锻造品牌强引领。突出政治功能，打造“先锋领航 锐意交投”党建品牌，丰富绍兴公交“车轮上的党建”、柯诸高速“拓荒牛”等9个品牌内涵，将党旗牢牢插在一线。探索联建强攻坚。在工程建设、交通服务、产业拓展等重点领域创新党建联建机制，融汇属地政府、行业部门等红色力量，以党建联建带业务攻坚，为事业赋能提效。如龙山书院工程建好“四共”联盟，成为矛盾纠纷化解的示范项目；柯诸高速携手10余家党组织形成联建体，推动项目提速。建好队伍强发展。坚持党管干部，大力培养年轻干部，构建管理干部、见习经理、高级主管、年轻后备四个层级的梯队；以“懂经营会管理”为切入点，举办财务管理、市场营销、工程技术等专题培训10余期；近三年招引本科及以上学历人才超180名，其中硕士33名、博士后1名。

服务大局，建设业务过硬的担当国企

坚持党建引领企业高质量发展，在“五创四进”中躬身入局，大抓落实，不断发挥国企价值。锚定目标勇担当。对标落实“五创图强 四进争先”总部署，谋划推进交投行动总任务，清单化落实工程建设、交通服务、片区开发、产业发展、党建引领各项指标。聚焦重点敢作为。勇当大交通建设排头兵，连续建成杭绍台高速、南部综合交通枢纽、杭甬高速孙端互通及连接线等重大交通基础设施，总投资约175亿的柯诸高速全面掀起建设高潮，诸嵊高速、甬金高速改扩建工程、甬金甬上高速新昌联络线等重大项目前期工作有序推进；勇当社区开发探路者，探索国企领衔开发的新模式，棒球未来社区列入全省试点，建成了亚洲一流棒垒球场馆，启动建设青少年活动中心、龙山书院、山姆超市等，同时，抓实保障，优化观赛公交接驳线网、建成临时停车场，造热氛围，建成省内最大亚运花海，争作亚运城市的示范区；勇担服务民生新作为，云公交创新便民出行的“最后一公里”、融杭联甬公交担当区域融合新使命，高速公路浙D牌照免通政策惠及车辆超168万辆次。勇当绿色产业先行军，把握国企转型机遇，建成绿色循环建材基地，土壤修复、渣土制砖等项目陆续投产，助力绍兴“无废城市”创建。创新图强争一流。探索末位淘汰，组织力争一流大赛比，砥砺干事斗志，自动驾驶亚运公交专线顺利开行成为全省先行者；绍兴公交服务质量连续多年位居全省一、二位。

——市交投集团在全市领导班子政治建设推进会暨全市组织工作会议作交流发言

建优生态，建设纪律过硬的清廉国企

以清廉创建为抓手，营造风清气正的政治生态。完善顶层设计。创新纪检、巡察、审计联动机制，实行重大项目派驻模式，完善了综合监督体系。强化作风建设。纪律规矩挺在前，开展“强素质 转作风 提效能”专项整治行动，紧盯关键少数和重点领域放大震慑效应。涵养清廉文化。以环境创廉、活动兴廉为抓手，上线清白泉号主题公交，在杭绍台高速崇仁服务区打造清廉文化窗口。成功创建“五星双强”标杆国企2家，清廉国企标杆1家。

(集团公司综合事务部、党群工作部 供稿)

8月29日下午，全市领导班子政治建设推进会暨全市组织工作会议召开。市委书记温暖强调，深入学习贯彻习近平总书记关于党的建设的重要思想，贯彻落实全国组织工作会议和全省组织工作会议、全省领导班子政治建设推进会精神，争当政治建设和组织工作的排头兵，为推动“五创图强、四进争先”提供坚强保障。市委副书记、市长施惠芳主持。市领导谭志桂、魏伟、王涛等参加。

诸暨市、市商务局、市体育局、市交投集团、绍兴文理学院作交流发言。

集团党委书记、董事长张永春以《强根壮脉聚合力，担当作为争一流》为题，围绕交投集团领导班子政治建设和组织工作高质量发展作交流发言。

近年来，交投集团坚决扛起政治担当，聚焦市委市政府中心工作，坚持把政治建设摆在首位，凝心铸魂、强根壮脉，引领企业高质量发展、助力交通强市建设不断取得新成效。

市交投集团召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育动员部署会



9月15日上午，市交投集团召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育动员部署会。集团党委书记、董事长张永春作动员讲话，强调要坚决把思想和行动统一到中央、省委、市委及市国资委党委的决策部署上来，深刻领会这次主题教育的重大意义，集团各级党组织和广大党员要进一步学深悟透习近平新时代中国特色社会主义思想，争当最讲党性、最讲政治、最讲忠诚、最讲担当的排头兵，在绍兴“五创图强、四进争先”勇闯中国式现代化市域实践新路子中贡献交投力量。

张永春指出，要充分认识到这次主题教育的重大意义。开展主题教育是全党统一思想、统一意志、统一行动的必然要求，是增强实干担当的必然要求，是深入推进全面从严治党的必然要求。要切实增强开展主题教育的思想自觉、政治自觉和行动自觉，高质量高标准开展好集团主题教育。

张永春强调，集团各级党组织要结合实际全面对标落实，聚焦“学思想、强党性、重实践、建新功”，把理论学习、调查研究、推动发展、检视整改、建章立制一体推进、贯穿始终，确保取得实效。进一步抓深理论学习，在凝心聚魂上争先进阶；进一步兴起调查研究，在求真务实上争先实干；进一步聚焦推动发展，在提能增效上争先创优；进一步强化检视整改，在自我革命上争先示范；进一步规范建章立制，在精细管理上争先突破。同时，扎实开展好“明德守法、完善自我”专项行动、“夯实基层、服务基层、关爱基层”专项行动、“持正确政绩观、建为民新业绩”专项行动，聚焦国有企业加强党的建设、提高核心竞争力、增强核心功能，推动国有企业不断做强做优做大。

张永春强调，开展好这次主题教育，首责在党委，关键在领导，重点在落实。集团各级党组织要加强领导、精心组织、周密部署，做到压实责任强合力、宣传指导浓氛围、务求实效戒虚功，把功夫下在解决问题、改进工作上，坚决反对形式主义，坚决防止各类“低级红”“高级黑”，确保主题教育推进有力、落地见效。

集团党委副书记、总经理陈云腾主持会议，集团党委班子全体成员、集团管理干部、各基层党组织书记及集团公司全体职工参加会议。

(集团公司党群工作部 供稿)

市交投集团召开“勤廉交投”暨作风建设大会

9月15日上午，市交投集团召开“勤廉交投”暨作风建设大会，传达学习市委“勤廉绍兴”暨作风建设大会精神，树牢勤廉导向、弘扬勤廉追求，在夯实作风、大抓落实中争前列作示范。集团党委书记、董事长张永春出席会议并讲话，会议由集团党委副书记、总经理陈云腾主持。

张永春指出，作风建设是集团党委持之以恒的主题之一，只有从严从实的作风才能保障、护航集团高质量发展。各级党员干部要严于律己，勤廉并重，驰而不息抓好作风建设，以好作风高效能打造“勤廉交投”。

张永春要求，要深刻领会当前作风建设的形势，增强管党治党的责任感，加强管党治党意识，加大敢管敢严力度；要充盈攻坚克难的精气神，全力以赴完成目标任务；要永葆务实进取的责任心，树牢目标意识、精品意识，增强事业心进取心；要提高通力协作的凝聚力，进一步上下联动、纵向贯通；要扎牢严于律己的紧箍咒，严格落实中央八项规定精神，严守纪律底线；要夯实干事创业的基本盘，增强基础理论知识学习，提升改革创新能力。

张永春强调，要统筹制度和制度、文化和教育、教育和警示、严管和厚爱、激励和约束，健全全面从严治党体系，全力打造集团风气清朗向上、干部职工图强争先、工作实绩硕果累累的新时代“勤廉交投”。要落实“五个责任”，更有力地层层压实责任，严格落实“第一责任人”职责，坚持党要管党、全面从严治党，始终坚持发挥头雁效应，以上率下；要坚持纠风治弊，更加精准地开展监督问责，坚持问题导向，聚焦重点领域、重点环节，有的放矢推进作风建设，持续释放“越往后越严”的强烈信号；要严格自律自省，更加坚决地执行制度规定，做到防微杜渐，把好慎独关，把接受监督作为成长进步、干事创业的动力；要崇尚勤奋廉洁，更加多样地擦亮交投标识，紧紧围绕“五彩交投 越垒越棒”发展目标，在业务领域创造交投亮点、打造交投典范、擦亮交投标识。

会上观看了《扬勤廉之风 纠作风之弊——绍兴市作风建设问题直击》专题片。集团公司纪检监察部、战略投资部，公交集团、越路集团、柯诸公司作交流发言。其他集团班子成员，集团管理干部，直属党组织其他班子成员、各基层党组织书记；集团群团机构其他班子成员、见习经理、高级主管以及集团公司全体职工参加会议。

(集团公司综合事务部、党群工作部 供稿)



用好“蓝绿”发展新模式 绘就产业拓展新画卷

今年以来，越路集团紧紧围绕“五彩交投 越垒越棒”战略部署，以“蓝绿越路”发展模式构建绿色产业发展新体系，致力于为交投集团实现“五彩交投”之“产业绿”扩展新空间、打造新平台、激发新动能。

开疆“拓”土——拓展绿色产业版图

做大做强绿色循环产业链条，持续推动绿色交通产业转型升级，进一步实现土壤修复、渣土制砖、沥青混合料生产等项目价值提升。越路建材充分挖掘和释放各股东方资源优势，大力推进省市交通重点工程路面施工，截至目前，已生产45万吨沥青混合料，创造营收1.5亿元。同时，积极拓展绿色建材业务新赛道，新建以玄武岩母料采购、运输、加工、销售为一体的子产业，目前已完成玄武岩生产线建设并加工销售15万吨。越路环保充分发挥“浙江省首家土壤修复工厂”的领先优势，已修复处置污染土约3万吨、生产销售路基固化土超8万吨、消纳渣土近10万吨，固化土产品成功入刊《绍兴建设工程造价信息管理》“无废城市”建设专栏，助力绍兴“无废城市”建设规范化、标准化、全域化。

提“资”增效——促进施工服务升级

为更好适应市场需求，越路集团积极开展资质升级工作，不断提升企业竞争力。越路交工成功获批路面养护甲级、交通安全设施养护两项资质，为公司在激烈的市场竞争中取得发展先机。自5月资质升级后，越路交工充分实施“走出去”战略，成功突破市域范畴，承揽省内多地工程项目，先后中标杭州、宁波、嘉兴、台州等11个市外路面养护大中型工程，工程量超4200万元，为越路交工走出绍兴创造了良好开端。交科检测全力推进公路工程综合甲级资质升级工作，目前已通过省级检验检测机构资质认定现场评审，计划于12月底前完成市、省级复审并报部主管部门，获评甲级资质后将进一步巩固交科检测绍兴区域交通检测行业龙头地位，有效打开省域乃至全国检测市场，实现“立足绍兴、面向全省、走向全国”的业务拓展目标，提升经济效益。





“合”而不同——深化体制机制改革

越路集团深入贯彻落实新一轮国企改革深化提升行动，积极推进混合所有制改革和混合所有制企业差异化管控。以交科检测为试点，探索开展混合所有制改革，完成专项审计、财务审计、资产评估、风险审查等前期基础工作，引入第三方专业咨询公司参与前期工作，确保战投投资者条件、战投引进形式、遴选方式、混改方案等设置合理合规，推进公开挂牌工作，进一步放大国有资本功能，提高国有资本配置和运行效率。以越路环保为试点，探索开展混合所有制企业差异化管控，通过优化管理模式、明确管理层次、加强创新意识等手段，实现更加灵活高效、科学完善的差异化管控，提高企业活力和效率。

双“链”联合——探索产业链新模式

为进一步促进绿色产业发展，越路集团积极探索产业链供应链新商业模式。重点关注产业链的上下游延伸和拓展，通过横向整合企业资源，激发各个要素活力，提升产业链和供应链的韧性和竞争力。利用供应链嵌入式服务优势，在省内外寻找高质量的供应商并达成合作协议，以推动绿色建材产业园内三家企业的供应链深度融合。从8月开始，已向越畅建材供应沥青2200吨，营收约1000万元，计划在12月累计完成5000吨沥青的供应。加强顶层设计和合作共赢，通过“双链融合”的方式将各方利益深度联结在一起，形成命运共同体，通过组织协同使各种优势资源在生产、资金等环节全面衔接，不断挖掘潜在的业务机遇，并积极主动开拓新市场，全链条激发各类创新要素活力，持续优化创新产业生态，拓展打造新增长极。

源头“活”水——有效盘活存量资产

越路集团积极盘活存量资产，做优增量资产，做好现有3处房产经营管理。强化闲置资产管理，先后投入88万元对解放北路148号资产进行装修改造，总面积达800平方米，营造干净整洁、大方美观的视觉环境，提高其使用价值和市场价值，吸引租户入驻，创造经济效益。线上线下共同发力做好招商引资宣传，通过线下发布宣传广告、线上产权交易所公开招租、公众号信息发布等方式多渠道招租，提高资产效益，促进国有资产保值增值。截至目前，已完成2处房产出租，另1处房产整体出租率超70%，盘活房产收益达194万元。

(浙江越路建设集团有限公司 供稿)

谋规划 挖潜能 出实招

绍兴市区公交降本增效工作取得阶段性成果

2023年，市区公交紧紧围绕“减亏减负、降本增效”的工作主线，以改革创新为动力，对外积极创收增效，对内压缩企业经营性开支，双管齐下，取得了“降本增效”工作阶段性成果。

一、强主业、优服务、争市场

切实找准服务切入点，打造特色定制服务，探索服务延伸，提效线路运营，降低能耗成本，强化安全管控，做优做强公交出行服务体系。

1.科学优化公交线路，压降运营成本

根据绍兴市公共交通专项规划，以“城区提效、枢纽衔接、外围补充、远郊扩网”的原则，强化地铁网、公交网的两网融合，今年以来新开及优化调整常规公交线路29条，至9月份，日均客运量恢复至25万人次左右。同时，通过“一线一策”分析，对130余条公交线路进行逐步优化，截至目前已完成84条，停开部分线路趟次，优化线路班次编排，共减少低效运营里程140万多公里，节约运营成本约1280万元。

2.推出特色公交产品，提升服务能力

一是持续推进“需求公交”建设，深挖公交潜力，发掘增量客流，开行绍兴市首条校园始发至地铁站的“树人专线”，开通青年“快”线232路、“青春公交”专2208路和专2668路等青春专线，打通青年生活出行链，助力搭建“城市+青年”的最优生态，日均客流分别为300人次、180人次、60人次、120人次左右。在古城旅游双层巴士观光线和828路两条旅游特色线路上推出“普通话+绍兴方言”的双语报站模式，进一步丰富坐着公交“游古城”的内涵。

二是聚焦农民群众幸福出行、物流配送、邮政寄递三个“最后一公里”难题，利用公交线路资源，多元化探索服务延伸。今年新增15个自然村公交覆盖，市区较大自然村公交覆盖率达到90%以上。915路延伸至嵊州市，开行102路王坛至嵊州北站（高铁）的跨县域公交线路，助推三区两市一县互联互通。分别开行501B路平水至合兴、502B路平水至丹家、939路下管至洙凤村等3条客货邮合作线路，免费为村民提供带货服务，助力乡村振兴，日均运送货物15件。





3.拓展定制公交业务，提高边际效益

阶段性开行“覆卮山油菜花专线”“赏花专线”“踏青专线”“会稽山兜率天景区专线”等多条定制接驳专线，新开“共富号”之江学院师生乡村实践定制公交专线、鉴湖号公交专线、南部枢纽至云松村鉴湖乡村旅游专线，实现了“公交+旅游”的完美契合，促进共同富裕。168条学生定制专线，点对点提升出行效率，精心护航学生平安上学路。截止目前实现定制类服务运营收入约680万元。

4.筑牢安全生产防线，向安全要效益

进一步深化科技强安，充分应用实时视频监控、岗前一体机、站点全球眼等高新技术，深度应用车载“主动安全预警系统”，采用人脸识别和动作捕捉等高科技手段，加强对驾驶行为的规范管理，取得较为显著的成效。1-9月有责事故数量较去年同期相比下降17.6%；百万公里事故率与去年同期相比下降0.07起，降幅为18.4%；千公里事故成本预估约18.85元，与去年同期相比下降1.57元，降幅为7.7%，事故费用成本较去年同期相比减少约79万元。

5.用足用好优惠政策，降低能耗成本

用足用好峰谷电政策优惠机制，在原有“谷峰充电”模式的基础上进一步落实“谷峰充满、平峰补电，杜绝尖峰充电”举措，严格要求各运营公司纯电动公交车低谷充电，禁止使用尖电充电。制订车辆能耗管理办法，并开展常态化监督考核，最大限度节约能耗成本，1-9月份百公里燃料费用107.70元，同比下降约24.04%，预计全年可节约电费约200万元。同时，在政策规定范围和确保安全的前提下，调整一级、二级保养时间以及里程，定程延长20%左右，全年预计减少二级保养约1300次，节约费用近52万元，预计减少一级保养近3000次，节省费用约30万元。

二、挖潜能、强合作、提效益

积极谋划探索市场化经营方向，统筹经营性资源集聚优势，加强内控体系建设，努力构建“公益性+市场化”的现代公交运营模式。

1.优化企业组织架构，控制人力成本

全面梳理并优化运营保障岗位人员配置，合理控制劳务工、第三方派遣工数量，压降用人成本，上半年共减少运营保障岗人员52人。通过人员职责分工调整，减少行政管理岗人员7人，并通过“一专多能”人才培养，优化

岗位人员配置。下一步，将进一步深化行政人员和技术人员培育，持续压缩非一线岗比例。

2.大胆尝试车型优化，节约用车成本

结合客流实际，调整更新车辆的车型及大小配比，优化购车方案，节约车辆购置资金。优化后，2023年更新公交车较原计划减少100辆，调减为397辆，其中，10米级以上大车型由原389辆下降至156辆，8.5米级以下中小车型由108辆提升至241辆，共节约购车预算资金约1.36亿元。同时，通过拆除部分拟报废车辆上状况相对良好的设备，用于新车使用或作为备用设备，达到“以旧利新”，实现降本16.6万元。

3.积极开展外部协作，争取市场份额

一是加大广告营销力度。1-9月，实现公交广告等非贸易类收入1214.82万元，较去年同期增长6.20%，利润总额预计117万元，同比增长110.10%。同时集团下属广告公司紧盯市场动态，积极拓展产品代理销售业务，新拓展代理销售品牌5个，目前总数达到16个；借助创意丰富业态，承接活动策划、主题产品定制等设计制作业务，创收58万元；持续探索线上运营，通过政采云分散服务市场平台，深化线上线下结合新模式，预计增加营收44万元。

二是积极拓展外修业务。1-9月，汽修业务实现营收384.51万元，其中外修业务169.30万元。下属越风修理公司与绍兴森美洪达汽车有限公司等单位签订车辆维修合同，预计可新增营收约55万元；新增443辆公交空调维修业务，预计全年增加营收20余万元；新增电子显示屏维修任务，增加营收约3.7余万元。同步推进建立比亚迪售后服务站，承接比亚迪整车售后服务及质量维修业务。

4.盘活企业闲置资源，提升资产效率

将盘活闲置低效的公交场站的场地和站房资源作为减亏增效的重点来抓。对地理位置较好的公交场站，通过压缩自用办公区域，创造出租条件，实现企业优质资源变现，弥补主业亏损，1-9月创收103.63万元。深挖公交站点资源，投放自动售货机上线，同时，加快推进公交场站确权工作，时机成熟后逐步推动综合开发，合理评估市场价格，科学制定招租方案，提高资产使用效率。积极谋划推动在条件允许的公交场站，开放充电桩对外经营，力争实现效益最大化。

(绍兴市公共交通集团有限公司 供稿)



人物素描

从秋分到寒露，杭州第19届亚运会期间，如火如荼的场馆建设、迎来送往的公交车、舒适畅美的高速路途、井然有序的维稳管理……都离不开交投人辛勤的努力和默默的付出。让我们一起回顾他们与亚运的那些事。

场馆建设者——孟华斌



孟华斌就职于未来社区开发有限公司，是未来社区公司绍兴棒（垒）球体育文化中心项目的现场负责人。从项目前期的选址、评估、申请、赋码，到实际建设过程中监工抓进度、保安全，再到持续至亚运赛事前夕的场馆基础设施改造提升，孟华斌全都参与其中。

“场馆建设并没有想象中那么简单，从灯光、音响，再到一捧土、一颗草，都是向世界展示中国水平的重要一环。”孟华斌说道，在场馆建设过程中，为努力克服建设时间紧、工程任务重的难题，他几

乎每个节假日都没得休息，早早来到场馆施工现场，检查各项施工作业质量、安全和进度，按时于2022年6月正式建成启用。而后，他又奔波于整改排查各类安全隐患，不间断的绿化养护，建筑细节完善、赛事场地提升改造等持续性过程当中。经历1年半时间，棒垒球场馆完美展示在“亚运舞台”。

经历47场棒球赛事的检验，绍兴棒垒球体育文化中心圆满完成了属于它的光荣使命。亚运期间参赛运动员、观赛观众的一致好评和不吝赞扬，便是对于孟华斌来说的最大满足与最大肯定。

(绍兴市未来社区开发有限公司 供稿)

场馆多面手——沈振霖

沈振霖来自未来社区开发有限公司，在收到担任杭州第19届亚运会绍兴火炬传递第139号火炬的邀请时，他也未曾想到自己会与亚运之间产生如此多的故事。

他是绍兴棒（垒）球体育文化中心建设的参与者。在项目建设过程中，沈振霖前期主要负责场馆安装工程；场馆建成投入后，沈振霖主要作为亚运保障团队的一员，担任固定设施运维主管，精心呵护自己的亚运“作品”。

他是城市中脑项目的运营者。“城市中脑”指挥中心设于棒垒球场馆内，在设施内LED大屏上实现人、车、路、环境信息互联互通，实现综合运行可视化管理及事件协同指挥。沈振霖作为未来社区公司网络工作负责人，主要负责中脑主体标段第一阶段的实施工作，持续优化中脑大屏效果，整改软件安全漏洞，主管项目等保测评。

他是自动驾驶小巴路线的推进者。自动驾驶小巴采用L4级无人驾驶技术，于亚运前期实现了上路运行，成为亚运城市的特色智慧场景。沈振霖发挥自己作为“理工男”的专业实力，参与开发了车路协调系统，设计智能网联车运行管理平台，与小程序完成系统连通联动，向全世界来客呈现未来式出行体验。

(绍兴市未来社区开发有限公司 供稿)



公交驾驶员——凌焯奇

凌焯奇是绍兴公交一名90后驾驶员，作为退伍军人，他将自己在部队时的优良作风带到工作中，自2017年进入绍兴公交后，多次获得先进工作者、春运标兵等荣誉。在亚运期间，他作为亚运保障驾驶员为运动员、志愿者、参赛观众等提供交通保障服务，以饱满的热情、高昂的斗志、优质的服务全力以赴完成杭州亚运会决战大考。

凌焯奇驾驶的棒球馆地铁站接驳专线，在棒球馆接驳点、镜水路群贤路口（镜水路地铁站）来回，根据赛程安排及赛事结束时间安排，主要保障赛后集中疏散。谈到亚运保障要跑的线路，凌焯奇表示，“每一条线路我们都会反复熟悉，哪一段路有颠簸起伏，哪一段路红绿灯等候时间较长，都要了然于心。”尽管经过前期多轮培训加上现场踏看，线路试开，他对此信心十足，但仍旧不能掉以轻

心，还是会和其他驾驶员一起在亚运保障交流群里时刻交流，预防可能出现的疏漏或安全隐患。

目前，接驳专线车已开始运行，凌焯奇坚持每天提前到岗，做好出车前各项检查以及卫生清洁工作，让车辆保持平衡稳定的良好状态。在行车中，做到行车稳、靠站稳，并随时嘱咐乘客车停稳再起身，为乘客提供安全、舒适、优质的公交出行服务。

(绍兴市公共交通集团有限公司 供稿)



公交志愿者——胡勇劼



今年27岁的胡勇劼，是绍兴公交亚运公交接驳保障服务团队（棒垒球馆保障组）里的一名现场引导员。在得知自己作为青年干部入选公交亚运保障引导员后，他非常激动，马上和自己的父母分享了这一好消息。

“赛事期间，我主要负责绍兴棒垒球体育中心观赛乘客的乘车引导，秉持着‘赛前两小时就位，赛后两小时离场’的工作理念，我的工作时间从早上七点半就开始了，要到晚上十一点半才结束，在这十六小时里，我需要根据每场赛事结束的时间

和观赛市民的乘车需求，按照事前既定的流线，引导他们分别前往各接驳车辆停车区域乘车，争取在最短时间内实现有效撤离。”在棒垒球馆前，身穿橙白相间志愿者服，手举线路指示牌的胡勇劼，正在为一位外国友人指路。

从9月26日棒垒球馆迎来杭州亚运会第一个比赛日开始，到10月2日最后一场垒球比赛结束，这七天时间里，胡勇劼一如既往地驻守在这里，为每一个观赛乘客和赛事工作人员提供最优的公交服务，他用实际行动诠释和弘扬绍兴公交人的责任和担当，充分发挥自己的光和热，努力为杭州亚运会的顺利举办尽上一份心力。

(绍兴市公共交通集团有限公司 供稿)

道路粉刷匠——喻奇栋

亚运期间，喻奇栋尽职尽责、加班加点，坚持奋战在工程一线，全力做好施工现场管理、协调工作。按照迎亚运“三化一平”及相关工作要求，喻奇栋严把工程质量关，迎难而上、激流勇进，及时发现并解决施工中的问题，全面提升路域环境、路况水平和路面质量。

秉持“道路平整、杯水不溢”的高要求，喻奇栋带领团队组织绍兴南—兰亭夜间借道集约化施



工，对隧道防火涂层进行重新刷漆，顺利完成绍兴南—枫桥南通勤路线“三化一平”整治工作，跑出绍兴高速加速度；精确计算、施工每一个桥头、每一处接缝，顺利完成虞诸高速道墟至绍兴南区间内单幅诸向试点养护集约化施工，为“美丽高速”精心“梳妆打扮”，为亚运通勤保障贡献力量。

(绍兴市高速公路运营管理有限公司 供稿)

形象代言人——高敏

她是绍兴高速下辖杭绍台高速公路嵊州西收费管理所的一名收费班长，也是绍兴高速的“亚运形象大使”。亚运期间，她主动请缨到高速公路车流量最大的门户站镜湖收费站工作，连续半个月驻扎在收费所内，时刻准备协助处理突发情况。

“要做好窗口文明服务，也要做好车道保畅工作，更要做好对外延伸服务，为过往司乘提供最优质的通行体验。”这是她给自己定下的目标。亚运会期间，为了帮助收费一线人员进一步提高综合业务能力和文明服务水平，她主动加入收费文明服务提升和双语学习培训班，利用自己的业余时间培训教学，充分发挥了党员先锋模范作用，用执着的坚守为亚运安全保畅冲锋护航。



(绍兴市高速公路运营管理有限公司 供稿)

安全守护者——董炜根

作为棒垒球体育文化中心的物业负责人，董炜根每日奔波于运动馆、展示中心、绿化设施等辖区，早7点到晚9点，14个小时的工作时间已成为家常便饭，日均25000的步数更是他丈量工作的标尺。

大屏暗下，董炜根打开手机，开始逐一检查场馆内外每个角落，认真走过15000个观众席位。面对连日的多变天气，他仔细检查场馆内机械设备防水情况，提前防范雨后地面湿滑、易燃物品安全放置、临时缆线分布



等要素。脚步一寸寸延伸，时间一点点流逝，但对于许多像他一样的亚运工作者而言，时间只是记录工作进度的沙漏，更重要的是，是全心全意做好服务保障，为亚运贡献个人力量，让每一位来到棒垒球体育文化中心的“客人”都能感受到热烈的亚运氛围、周到的接待服务，收获独一无二的体验。

(绍兴市交投商业管理有限公司 供稿)

窗口服务者——冯志明

“作为城市的窗口，服务必须摆在首要位置，我时刻绷紧管理维稳这根弦，始终将其当作重中之重，全力以赴，抓紧抓实。”这是商业公司北站停车场现场办负责人冯志明常常挂在嘴边的一句话。刚结束日间值班的冯志明，连轴开始了新一轮的夜间值班，长假才刚开始就早已被工作填得满满当当。

面对亚运、双节大幅上升的车流量，冯志明每天从P1到P4逐一巡查现场秩序、设施设备、监控道闸等情况，并协调保安根据交通堵塞点位及时延伸巡逻范围，增强巡逻密度与广度，提高各场内的“见巡率”和“管事率”，有效预防和控制了车辆堵塞等各种情况。“车辆接客请往上客区开，不要在通道口停留，候客请到A、B、C、D区……”一边指导车辆按规通行，一边不忘提醒小卖部安全生产提示，严格遵守消防纪律。“师傅，你知道我去袍江怎么坐车吗？”面对旅客的问询，冯志明也不厌其烦地热心解答，他将公交、网约车、出租车等多种出行线路牢记于心，以热忱的服务与责任感有力地维护着北站的秩序稳定。



(绍兴市交投商业管理有限公司 供稿)

匠心铺路者——徐红亚

徐红亚是越路交工道路大中修施工队的一名老党员、女压路机手。从业12年来，徐红亚始终“战斗”在道路施工一线，积极主动学习操作技能，从钢轮压路机到轮胎压路机，从一名只会简单操作压路机的生手，成长为多种压路机械操作技术能手。“压路机作业枯燥无味，路床、灰土、水稳、碎石及油面，每一道工序都要分几层碾压，每一层都要反反复复数十遍，但别看我是个女子，开压路机男同事行的我也行。”就是这样不服输、有拼劲的性格，她用实际行动诠释着新时代公路巾帼的担当精神，先后参与了329国道、104国道、S212省道养护大中修工程，足迹踏遍绍兴20余个镇街。同



时，通过越路交工“师徒传帮带”平台，徐红亚已为单位培养了3名青年技术人员。“亚运盛会正在召开，全世界都在关注，对于我们道路施工者来说，把路铺好，保障安全 and 质量，就是我们对亚运会的最大支持。”为全力做好交通保障服务，在亚运火炬路线解放路整治工程，新杨绍线、平陶线等县道公路养护工程中，徐红亚带领徒弟碾压沥青路面超10万平方米，精心压实每一寸道路，严格控制工艺和流程，展现了勇敢、坚韧、细致的新时代绍兴交投巾帼风采。

(浙江越路建设集团有限公司 供稿)

项目建设者——林超郁



与绍兴棒垒球体育文化中心隔街相望的就是龙山书院，与场馆赛事一样，这里的项目建设也同样火热！这其中，就有交建公司龙山书院项目负责人林超郁的身影。

假期一大早，交建公司综合工程处林超郁就来到施工现场开始一天紧张的工作，查看昨天的施工完成情况报告、查找存在问题、巡查施工进度、质量安全、文明施工等情况……“9月15日，龙山书院东侧几栋楼外立面终于出形象了，大家都很开心。”林超郁望着东侧的楼宇说，“对

面就是场馆，作为棒球未来社区规划配套学校，大家的关注度一直比较高，我们身上的责任也更重。现在正处比赛期间，我们要在保证建设进度的同时做好文明施工工作，泥沙、扬尘、噪音都要严格控制，不能影响办赛。”

作为项目负责人，林超郁对龙山书院项目投入的心血和热情，不言而喻。“能参与龙山书院的建设，我很荣幸。一年前这块地方还是平地，现在已经完全不一样了，看着建设进度不断推进真的很有成就感！”今年以来，龙山书院项目跑出了建设“加速度”，截至2023年10月7日，已累计完成10.48亿元投资额，累计形象进度达73%，预计于2024年秋季开学投运，建成后将成为棒球未来社区内教育场景标杆。

(绍兴市交通建设有限公司 供稿)

环境提升者——冯强

8月28日上午，柯诸高速土建1标项目高边坡施工作业人员冯强正在认真地进行边坡绿网覆盖工作。因高边坡施工区域临近亚运通勤高速，作为亚运周边环境整治的重要一环，在落实边坡“开挖一级、防护一级、喷播复绿一级”施工工艺的基础上，须在8月底前完成开挖山体的临时覆绿工作，同时要强化文明施工，确保通勤高速公路两侧环境优美协调。



每天冯强都要花上2个小时巡查每一个角落，8点他就来到单位，在了解边坡复绿等施工动态后，就马不停蹄前往施工现场进行现场踏勘。冯强说：“目前正处于亚运一级响应阶段，我们工程人坚守岗位，勇于奉献，全力做好亚运保障工作。”这也是全体柯诸高速建设者的共同心声。

亚运期间，柯诸高速积极响应上级部门相关规定，坚守一线，抓安全，保稳定，一是配合做好边坡复绿、围挡提升、文明标化等亚运周边环境整治工作，二是充分沟通沿线村镇，做好亚运期间维稳工作，及时回复舆情信访，为亚运保障工作贡献柯诸力量。

(绍兴市柯诸高速公路有限公司 供稿)

大事记

龙山书院项目4栋单体建筑通过主体结构验收。

嘉绍南接线通车满十周年，车流量达1.35亿次，通行费累计收入22.69亿元，服务民生减免和优惠车辆1792.99万辆次，减免金额达2.54亿元。

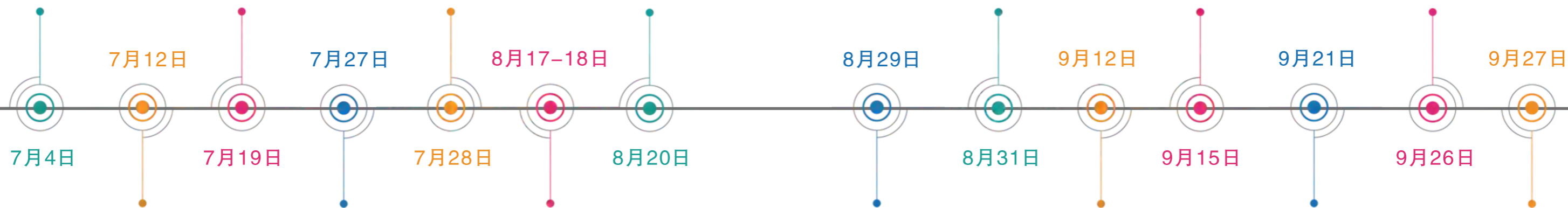
柯诸高速TJ03标智慧梁厂自动生产线首片T梁顺利浇筑完成，项目首条自建智能化自动生产线正式上线。

集团下属绍兴市公共用车服务（交投出租）有限公司、绍兴市公共交通集团第二有限公司两家单位荣获2022年“五星双强”标杆国有企业称号。

柯诸高速黄山畈隧道右洞顺利贯通，为项目首座贯通隧道。

市交投集团召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育动员部署会，进一步学深悟透新思想，以实绩实效检验主题教育成果。同日，召开“勤廉交投”暨作风建设大会，传达学习市委“勤廉绍兴”暨作风建设大会精神，夯实作风、大抓落实，争前列作示范。

市交投集团党委召开会议，第一时间专题传达学习习近平总书记在浙江考察时的重要讲话精神以及省委、市委有关学习贯彻要求。



市委副书记、市长施惠芳莅临绍兴棒（垒）球体育文化中心督查工作，强调要高质量、高标准做好亚运场馆改造提升及周边环境整治工作。

市交投集团召开“力争一流”大比拼暨半年度工作会议，深入传达学习贯彻市委九届四次全会精神，总结半年度工作，激励先进典型，研究部署下阶段工作任务。

2023年度“我的公交我的城”重大主题宣传活动在绍兴启动，20余家媒体共聚绍兴，传播绍兴公交创新发展成果。

全市领导班子政治建设推进会暨全市组织工作会议召开，市交投集团作交流发言。

397辆新能源公交车正式投运，其中140余辆新车用于亚运保障，市区公交新能源车辆比例提至95.27%。

集团下属高速运营公司虞诸（安亭）管理处枫桥南管理站获评二星级全国青年文明号，系绍兴市唯一。

棒球未来社区实施单元C地块建设项目取得建筑工程施工许可证。

